

Vereniging Willen is Kunnen
gevestigd te
Noordwijk aan Zee

ACCOUNTANTSRAPPORT 2021

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Resultaat	3
3	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2021	7
----------	----------------------------------	----------

JAARREKENING 2021

1	Geconsolideerde balans per 31 december 2021	16
2	Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	18
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	19
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	20
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	26
6	Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	34
7	Enkelvoudige balans per 31 december 2021	39
8	Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	41
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	42
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	43
11	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	50

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling winstbestemming	54
2	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020	54
3	Verwerking van het verlies 2021	54
4	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	55

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Vereniging Willen is Kunnen
Rembrandtweg 2
2202 AX Noordwijk aan Zee

Warmond, 6 april 2022
Kenmerk: 1719

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw vereniging.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw vereniging, waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 4.294.026, de geconsolideerde balans met tellingen van € 4.716.398 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten sluitende met een negatief resultaat van respectievelijk € 149.671 negatief en € 112.195 positief, gecontroleerd.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het geconsolideerde resultaat na belastingen over 2021 bedraagt negatief € 149.671 tegenover negatief € 7.181 over 2020. De geconsolideerde resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2021		2020		Vershil
	€	%	€	%	€
Baten	2.710.082	100,0	2.519.075	100,0	191.007
Lasten					
Bijdrage opnamekosten WIK leden	201.031	7,4	167.918	6,7	33.113
Lonen en salarissen	967.852	35,7	997.656	39,6	-29.804
Sociale lasten	200.719	7,4	223.648	8,9	-22.929
Pensioenlasten	63.075	2,3	76.010	3,0	-12.935
Overige personeelslasten	421.089	15,5	175.794	7,0	245.295
Afschrijvingen immateriële vaste activa	6.057	0,2	2.452	0	3.605
Afschrijvingen materiële vaste activa	313.804	11,6	287.571	11,4	26.233
Huisvestingslasten	195.735	7,2	166.110	6,6	29.625
Kantoorlasten	87.124	3,2	74.453	3,0	12.671
Verkooplasten	112.333	4,2	62.534	2,5	49.799
Algemene lasten	195.883	7,3	193.815	7,6	2.068
Som der lasten	2.764.702	102,0	2.427.961	96,3	336.741
Resultaat	-54.620	-2,0	91.114	3,7	-145.734
Financiële baten en lasten	-95.051	-3,5	-98.295	-3,9	3.244
Saldo na belastingen	-149.671	-5,5	-7.181	-0,2	-142.490

2.2 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het geconsolideerde resultaat 2021 ten opzichte van 2020 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2021	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename bruto-omzetresultaat	157.894	
Afname lonen en salarissen	29.804	
Afname sociale lasten	22.929	
Afname pensioenlasten	12.935	
Afname rentelasten en soortgelijke kosten	3.244	
		226.806
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename overige personeelskosten	245.295	
Toename afschrijvingen immateriële vaste activa	3.605	
Toename afschrijvingen materiële vaste activa	26.233	
Toename huisvestingskosten	29.625	
Toename kantoorkosten	12.671	
Toename verkoopkosten	49.799	
Toename algemene kosten	2.068	
		369.296
Afname resultaat na belastingen		-142.490

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de geconsolideerde balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	2021		2020	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal	1.846.866		1.996.537	
Voorzieningen	346.624		324.881	
Langlopende schulden	1.821.740		1.959.260	
		4.015.230		4.280.678
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa	10.636		8.972	
Materiële vaste activa	3.349.957		3.642.833	
		3.360.593		3.651.805
Werkkapitaal		654.637		628.873
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	231.322		302.624	
Liquide middelen	1.124.483		1.057.219	
		1.355.805		1.359.843
Af: kortlopende schulden		701.168		730.970
Werkkapitaal		654.637		628.873

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

Van Velzen accountants & adviseurs

M. Zandbergen MSc RA

FINANCIEEL VERSLAG

Jaarverslag WIK 2021

Inhoud

Voorwoord	2
Leden	3
De WiK in getallen	3
Kerncijfers	4
Ledenwerving en ledencommunicatie	4
Ledenbijeenkomst in De Kim	4
Huisvesting	5
Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP)	5
Oversluiten hypotheek	5
Huisvestingsplan	5
Organisatie	6
Kwaliteit en transformatie	6
Samenstelling bestuur en directie	7
Financiën	7
2021 in cijfers:	7



Voorwoord

In 2022 viert onze vereniging Willen is Kunnen haar 113^e verjaardag. In die 113 jaar heeft de vereniging vele stormen overleefd. Terugkijkend op 2021 mogen wij concluderen dat onze vereniging en haar Zorghotel ook de Corona storm heeft doorstaan. We weten niet hoe de toekomst eruit ziet, maar het afgelopen jaar is Willen is Kunnen een sterke vereniging gebleken. Een vereniging om trots op te zijn!

Het afgelopen jaar is er door velen hard gewerkt. Speciale dank gaat uit naar alle medewerkers van de Kim die in uitdagende tijden onvermoeid hebben gezorgd voor onze gasten, waaronder ook weer een aanzienlijk aantal WiK-leden. Met trots kunnen we zeggen dat we door het continu sturen en bijsturen op maatregelen Corona bijna volledig hebben kunnen weghouden bij onze gasten. Zij hebben De Kim voor de onverminderd goede zorgen gewaardeerd met een 9.2 op Zorgkaart Nederland (www.zorgkaartnederland.nl). Ook de reacties in het gastenboek waren voornamelijk lovend. De punten van feedback zijn of worden door het management van De Kim voortvarend opgepakt.

Er is veel werk verzet om nieuwe leden te werven en bestaande leden te behouden. Het plan 'Schinkelshoek' diende hiervoor als kompas. Met trots concluderen we dat wij een record aantal nieuwe leden hebben verwelkomd in 2021. Voor bestaande leden is de website vernieuwd, de communicatie uitgebreid met digitale nieuwsbrieven en organiseerden we in november een drukbezochte ledendag. Vanaf 2022 zullen er jaarlijks 2 ledenactiviteiten worden georganiseerd: 1 rondom de Dies van de WiK op 23 april en 1 in het najaar. Voor WiK-leden die in De Kim verblijven is er een speciale kortingsactie ingericht: 50% korting op diner of lunch voor hun bezoek. En tot slot is de verhuizing van de fysioruimte naar de 4^e etage (realisatie 2022) goedgekeurd op basis van een prachtig ontwerp en een solide financiële onderbouwing.

Financieel hebben wij ook deze moeilijke tijd doorstaan. Door een verantwoorde bedrijfsvoering is er voldoende investeringsruimte om ons zorghotel en haar faciliteiten de aankomende jaren te moderniseren. Hiervoor is er in 2021 een huisvestingsplan opgesteld. De eerste stap is de herinrichting van de vierde verdieping in 2022. De laatste stap zetten wij in 2024. In het jaar dat wij onze 115^e verjaardag vieren staat er dan weer een prachtig, eigentijds Zorghotel met een betrokken ledenvereniging.

De omstandigheden dwongen ons afgelopen jaar steeds weer tot aanpassen en nieuwe plannen maken. "A smooth sea never made skilled sailors", zei Franklin Roosevelt ooit. We zijn trots op de mensen die onze vereniging en zorghotel door dit zware jaar hebben geloodst. Wij kijken vol vertrouwen vooruit naar een wereld zonder Covid-19 beperkingen. De WiK is er klaar voor!

Leontine de Groot
Directeur WiK

Chris Opgenoort
Voorzitter WiK

Leden

De WiK in getallen

Eind 2021 had de WiK 3372 leden ten opzichte van 3510 het jaar ervoor. Dit is een daling van 138 leden ten opzichte van een daling van 147 leden een jaar eerder. De daling lijkt daarmee te stabiliseren c.q. licht af te nemen. Er kwamen 115 nieuwe leden bij en er vielen 253 leden af om verschillende redenen. Het aantal instellingsleden bedroeg eind 2021 nog zo'n 150.

Jaar	Aantal leden op 31-12	Nieuw	Opgezegd	Netto
2020	3510	71	284	-213
2021	3372	115	253	-138

De ledenwerving via het aanbod in De Kim (direct korting op de verblijfskosten indien men tijdens het verblijf lid wordt van de WiK) werd en wordt zeer goed ontvangen en leverde in 2021 zo'n 70 nieuwe leden op. De medewerkers van de receptie brengen de WiK actief onder de aandacht van gasten tijdens hun verblijf en bij het uitchecken. Ook ontvangen de gasten informatie over de WiK in de welkomstmap en krijgt elke gast naast een zorgintake ook een zogenoemde hotelintake door een van de medewerkers van de receptie. Tijdens dit gesprek en gedurende het verblijf wordt de WiK onder de aandacht gebracht.



ACTIEKORTING!

Schrijf u nu in als WiK-lid en u krijgt een eenmalige korting van € 100,-, € 150,- of € 350,-

- * De korting is gebaseerd op uw leeftijd bij inschrijving
- * Het aanbod geldt alleen voor zorggasten van De Kim
- * De korting wordt verrekend met uw verblijfskosten

LIDMAATSCHAP WIK	
<ul style="list-style-type: none"> * Korting tot 70% op een herstelverblijf in De Kim * 25% korting op een vakantieboeking in De Kim * Voorrang bij een reservering in De Kim 	
Contributie	
Leeftijd bij inschrijving	Contributie per maand
1/m 60 jaar	€ 7,05
61 t/m 70 jaar	€ 10,10
71 jaar en ouder	€ 26,70
Korting	
Lidmaatschapsduur	
0% korting	1 ^o jaar
30% korting	1-5 jaar
40% korting	5-10 jaar
50% korting	10-15 jaar
70% korting	15 jaar of langer

De gemiddelde leeftijd van de WiK-leden steeg in 2021 van 75,2 naar 75,7 jaar. De gemiddelde duur van het lidmaatschap steeg van 24,3 naar 24,4 jaar. Er verbleven in 2021 138 WiK-gasten in De Kim met een gemiddeld verblijf van 11 dagen t.o.v. 124 gasten met een gemiddeld verblijf van 13 dagen in 2020. Het percentage WiK nachten/kamers nam af van 19% naar 16%. De WiK-leden waren als gevolg van Corona terughoudender in het boeken van een vakantieverblijf en de reguliere gezondheidszorg lag een periode stil waardoor de bezetting in zijn geheel en dus ook die door WiK-leden lager was dan gebruikelijk.

Kerncijfers

- Aantal leden per 31-12-2021: 3510
- Gemiddelde leeftijd per 31-12-2021: 75,7 jaar
- Gemiddelde lengte lidmaatschap: 24 jaar en 4 maanden
- Lidmaatschappen beëindigd 2021: 253
- Nieuwe leden 2021: 115
- 138 van de 880 Kimgasten = WiK-lid 15,6%
- Gemiddelde verblijfsduur Wik-gasten: 11 dagen

Ledenwerving en ledencommunicatie

Er wordt sinds 2021 meer ingezet op ledenwerving onder Kim gasten en over de as van De Kim (uitkomst van plan Schinkelhoek¹). Want eenmaal in De Kim verbleven is de drempel tot lidmaatschap laag en hier ligt ook een groot potentieel: het merendeel van de Kim gasten (zo'n 80%) is (nog) geen WiK-lid. Het WiK lidmaatschap wordt aantrekkelijker gemaakt door uitbreiding van het aantal activiteiten, voordelen voor WiK-leden en door meer communicatie met en betrokkenheid van de leden bij de ontwikkelingen in de Kim.

In de marketing en communicatie van de WiK ligt de focus op De Kim. Door het zorghotel onder de aandacht te brengen via advertenties, PR en samenwerkingen, trekken we nieuwe Kimgasten aan en daarmee komt ook de WiK in beeld. En dat opent zijn beurt de weg naar lidmaatschap van Willen is Kunnen. Deze 'tweetrapsraket' is tot nu toe succesvol gebleken en een vruchtbare aanpak voor ledenwerving in een tijd waarin vele verenigingen kampen met afnemende ledenbestanden.

De naam en het logo van WiK zijn halverwege 2021 teruggebracht naar de oorspronkelijke naam Willen is Kunnen. De website is vernieuwd en wordt onderhouden en er zijn nieuwe video's gemaakt. De communicatie en het contact met de leden is in 2021 uitgebreid in de vorm van periodieke nieuwsbrieven die per email worden verstuurd en door het organiseren van ledenactiviteiten waarvan de eerste in oktober plaats had. In 2022 krijgt de implementatie van plan Schinkelhoek een vervolg.

Ledenbijeenkomst in De Kim

In november organiseerde het bestuur een ledenbijeenkomst in De Kim. Daar namen meer dan 50 WiK-leden aan deel, een zeer goede opkomst! Na een welkomstwoord van de voorzitter en een inleiding door Zorgmanager Manuela Tilma over de ontwikkelingen in De Kim op het gebied van zorg, was er ruimte voor vragen van de leden. En die bleken er volop te zijn. Er volgde een interessante discussie die het bestuur veel inzicht heeft gegeven in de onderwerpen die leven onder de leden en in de aandachtspunten voor de toekomst.

¹ In 2020 heeft het bestuur opdracht gegeven aan dhr Schinkelhoek om het toekomstperspectief van de WiK te schetsen. Onder de naam 'plan Schinkelhoek' wordt er door het bestuur en directie uitvoering gegeven aan de adviezen uit dit plan.

De bijeenkomst zorgde voor grote betrokkenheid van de aanwezige leden en maakte duidelijk hoe belangrijk het is om de banden met de leden warm te houden en de leden nog meer te betrekken bij de ontwikkelingen in de WiK en De Kim.



Huisvesting

Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP)

Als eigenaar van het pand waarin Zorghotel de Kim is gevestigd heeft WiK ook de verantwoordelijkheid voor het groot onderhoud van dit pand. Hiervoor ontvangt het huurinkomsten van de huurder, Zorghotel de Kim. In 2021 is het meerjaren onderhoudsplan (MJOP) herzien. Het pand is gekeurd door een nieuw, onafhankelijk bedrijf Alphaplan dat ook een MJOP prognose heeft opgesteld. Op basis van deze bevindingen is in 2021 een aantal zaken aangepast in het MJOP en wordt het overige deel in 2022 opgepakt. De financiële impact van de wijzigingen die in 2021 zijn aangebracht, zijn voor zover van toepassing meegenomen in het budget voor 2022.

Oversluiten hypotheek

Eind 2021 is met de Rabobank geschakeld om de bestaande hypotheek op De Kim over te sluiten en zodoende te profiteren van de lage rentestanden. Dit resulteert in een netto besparing over de resterende looptijd van ruim €30.000.

Huisvestingsplan

Eind 2021 hebben het WiK-bestuur en de RvC goedkeuring gegeven aan de eerste van vier fases in een grootschalige modernisering van De Kim. Het betreft de verbouwing van de 4^e verdieping tot een wellness/wellbeing centrum waar de fysiotherapeuten, kapper, schoonheidsspecialiste, voetreflextherapeute, diëtiste en alle overige complementaire zorg en services een prachtige nieuwe plek krijgen met het mooiste uitzicht van het hotel. Dit was een lang gekoesterde wens van vele WiK-leden die voorjaar 2022 wordt gerealiseerd.

Aan het huisvestingsplan is een business case gelinkt waarin extra opbrengsten uit o.a. verhuur van ruimtes zijn opgenomen en waarmee een deel van de investeringen wordt gefinancierd. De kosten van de verbouwingen worden verdeeld tussen WiK en Kim op de gebruikelijke basis van de verhouding verhuurder-huurder. De opgebouwde reserves van WiK en Kim laten toe dat de verbouwing uit eigen middelen kan worden gefinancierd. Een deel van het legaat dat in 2020 was ontvangen, wordt aangewend als bijdrage aan de verbouwing van de 4^e etage.

Per fase van het huisvestingsplan wordt een projectbegroting gemaakt op basis waarvan bestuur en RvC een besluit nemen. De overige fases betreffen een refit van de kamers, verbouwing van de entree en enkele ruimtes op de begane grond en tot slot het restaurant. Er is door Valk Design een ontwerp gemaakt voor alle betrokken ruimtes waarmee er een consistente huisstijl kan worden doorgevoerd bij alle fases van de verbouwing. De Kim streeft ernaar om over enkele jaren een 3 sterrenhotel te zijn met de uitstraling, beleving en culinaire kwaliteit van een 4 sterrenhotel.



Impressie indeling 4^e etage en materialen

Organisatie

Kwaliteit en transformatie

Een zorghotel moet mee met zijn tijd, zo ook de Kim. Er is in 2021 op het gebied van zorgkwaliteit, digitalisering, HR gerelateerde zaken, Marketing & Communicatie, zorgaanbod, plan Schinkelshoek en vele andere onderwerpen in hoge mate geprofessionaliseerd en daarmee zijn direct goede resultaten behaald. Zowel Kim als de WiK hebben een deel van het budget aangewend om deze veranderingen te realiseren. Dit alles met het doel de Kim te transformeren naar een eigentijds, gastgericht en hoogkwalitatief zorghotel en de WiK te laten groeien en bloeien met een aantrekkelijk aanbod voor nieuwe en bestaande leden.

Een transformatie is niet 'af' in 9 maanden en voor 2022 lagen er bij de bespreking van het budget en de jaarplannen 2022 dan ook mooie vervolgambities op tafel. Het WiK bestuur heeft er alle vertrouwen in dat ook in 2022 met het realiseren van de ambities een grote stap wordt gezet in het toekomstbestendig maken van WiK en de Kim.

Samenstelling bestuur en directie

Na het vertrek van Marc Vieten, heeft de RvC tijdelijk samen met het MT de honneurs waargenomen. Vanaf maart nam Leontine de Groot het stokje over als a.i. directeur-bestuurder. Per 1 januari 2022 is Manuela Tilma aangesteld als directeur van Zorghotel de Kim. Zij was voorheen al werkzaam als zorgmanager in de Kim. Leontine de Groot blijft als directeur WiK (parttime) nog wel betrokken bij de vereniging WiK.

In oktober 2021 heeft mevrouw Anne Lize Van der Stoel haar taken als voorzitter van de Raad van Commissarissen en voorzitter van het WiK bestuur overgedragen aan de heer Chris Opgenoort. In december 2021 is er gestart met de werving van een nieuwe secretaris en een penningmeester voor het WiK bestuur. Daarbij zullen deze 2 nieuwe leden uitsluitend bestuurslid zijn van de WiK en geen plaats nemen in de Raad van Commissarissen van De Kim zoals Chris Opgenoort en Freek Lapré wel deze dubbelrol vervullen.

Voor de RvC van De Kim worden er ook 1 a 2 nieuwe leden geworven. Deze zullen geen lid zijn van het WiK bestuur. Op deze manier is er een goede balans tussen enerzijds overlap en daarmee synergie tussen RvC en WiK bestuur en anderzijds is er voldoende scheiding van belangen.

Financiën

De inkomsten van de WiK bestaan uit lidmaatschapsgelden enerzijds (contributies) en uit het pand anderzijds (huurinkomsten en opbrengsten zendmast). De kosten bestaan voornamelijk uit de opnamekosten voor verblijf van WiK-leden in De Kim, huisvestingslasten (onderhoud, afschrijvingen, hypotheekrente) en de kosten die gepaard gaan met de organisatie van de vereniging. De WiK behaalde in 2021 een bescheiden positief resultaat.

2021 in cijfers:

Contributieopbrengsten	€ 290.616	(-€6.473 t.o.v. 2020)
Huuroopbrengsten	€ 437.472	(+€220.902 t.o.v. 2020)*
Opbrengsten zendmasten	€ 17.676	(+ €198 t.o.v. 2020)
Totaal baten	€ 745.764	(+€214.627 t.o.v. 2020)*
Opnamekosten	- € 151.370	(-€31.405 t.o.v. 2020)**
Huisvestingslasten	- € 182.200	(+€26.057 t.o.v. 2020)***
Afschrijvingen vastgoed	- € 238.601	(+ €487 t.o.v. 2020)
Organisatiekosten	- € 158.252	(+18.462 t.o.v. 2020)****
Totaal lasten	- € 730.423	(+€ 27.580 t.o.v. 2020)
Resultaat WiK	€ 15.341	(+€ 171.706 t.o.v. 2020)*



*In verband met de Coronacrisis is besloten om De Kim B.V. in 2020 een korting van 50% op de huurprijs van het pand te geven. In 2021 was deze huurkorting niet aan de orde.

** Minder WIK-leden verbleven in 2021 in De Kim – zie paragraaf leden

*** Er is in 2021 meer (onvoorzien) onderhoud gepleegd aan het pand

**** In 2020 zijn extra kosten gemaakt om de Wik te transformeren naar een eigentijdse vereniging. Plan Schinkelshoek ligt ten grondslag aan deze transformatie.

Vereniging Willen is Kunnen
gevestigd te
Noordwijk aan Zee

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	(1)			
Software		10.636		8.972
Materiële vaste activa	(2)			
Vastgoedbeleggingen	3.044.617		3.283.218	
Machines en installaties	2.335		2.765	
Inventaris	303.005		342.736	
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0		14.114	
		3.349.957		3.642.833
		<u>3.360.593</u>		<u>3.651.805</u>
Vlottende activa				
Vorderingen	(3)			
Debiteuren	82.546		66.646	
Vennootschapsbelasting	1.180		0	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	0		4.424	
Overige vorderingen en overlopende activa	147.596		231.554	
		231.322		302.624
Liquide middelen	(4)			
		1.124.483		1.057.219
		<u>4.716.398</u>		<u>5.011.648</u>

2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Realisatie 2020
		€	€
Baten			
Baten	(9)	2.710.082	2.519.075
Lasten			
Bijdrage opnamekosten WIK leden	(10)	201.031	167.918
Lonen en salarissen	(11)	967.852	997.656
Sociale lasten	(12)	200.719	223.648
Pensioenlasten	(13)	63.075	76.010
Overige personeelslasten	(14)	421.089	175.794
Afschrijvingen immateriële vaste activa	(15)	6.057	2.452
Afschrijvingen materiële vaste activa	(16)	313.804	287.571
Huisvestingslasten		195.735	166.110
Kantoorlasten		87.124	74.453
Verkooplasten		112.333	62.534
Algemene lasten		195.883	193.815
		<u>2.563.671</u>	<u>2.260.043</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		-54.620	91.114
Financiële baten en lasten	(18)	-95.051	-98.295
Saldo na belastingen		<u><u>-149.671</u></u>	<u><u>-7.181</u></u>

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-54.620		91.114	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	316.468		290.023	
Mutatie voorzieningen	21.743		18.346	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	71.302		-63.350	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-29.802		157.053	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		325.091		493.186
Rentelasten		-95.051		-98.295
Kasstroom uit operationele activiteiten		230.040		394.891
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-7.721		-2.238	
Investerings in materiële vaste activa	-20.928		-382.052	
Desinvesterings immateriële vaste activa	3.393		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-25.256		-384.290
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing schulden aan kredietinstellingen		-137.520		-68.760
Mutatie geldmiddelen		67.264		-58.159
Samenstelling geldmiddelen				
	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		1.057.219		1.115.476
Mutatie liquide middelen		67.264		-58.257
Geldmiddelen per 31 december		1.124.483		1.057.219

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De vereniging stelt zich ten doel het bevorderen van het herstel van gezondheid van haar leden en van hen, die gerekend worden tot het gezin van die leden te behoren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Willen is Kunnen (geregistreerd onder KvK-nummer 40530432) is feitelijk gevestigd op Rembrandtweg 2 te Noordwijk aan Zee en statutair gevestigd te Amsterdam.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Vereniging Willen is Kunnen zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de jaarrekening van Vereniging Willen en Kunnen zijn de financiële gegevens geconsolideerd van Vereniging Willen is Kunnen en de volgende groepsmaatschappijen:

- De Kim B.V.
- KimCare B.V.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Vereniging Willen en Kunnen te Noordwijk aan Zee staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens van de deelnemingen is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
De Kim B.V. Noordwijk aan Zee	100,00	Ja
KimCare B.V. Noordwijk aan Zee	100,00	Ja

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Vereniging Willen en Kunnen zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Vereniging Willen en Kunnen.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De jaarrekening en begroting zijn opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van reclassificaties ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht.

Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder netto-baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Bijdrage opnamekosten WIK leden

Onder de kostprijs van de baten wordt verstaan de directe aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen lasten.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met Vereniging Willen is Kunnen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Software
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>	
Verkrijgingsprijs	16.592
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-7.620
	<u>8.972</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	7.721
Desinvesteringen	-4.524
Afschrijving desinvesteringen	1.131
Afschrijvingen	-2.664
	<u>1.664</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Verkrijgingsprijs	19.789
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-9.153
	<u>10.636</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Software	20

2. Materiële vaste activa

	Vastgoed- beleggingen	Machines en installaties	Inventaris	Vooruit- betaald op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.283.218	2.765	342.736	14.114	3.642.833
Investeringen	0	0	13.014	7.914	20.928
Afschrijvingen	-238.601	-430	-74.773	0	-313.804
Herclassificaties	0	0	22.028	-22.028	0
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>3.044.617</u>	<u>2.335</u>	<u>303.005</u>	<u>0</u>	<u>3.349.957</u>
Aanschaffingswaarde	6.211.100	20.618	795.093	0	7.026.811
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-3.166.483</u>	<u>-18.283</u>	<u>-492.088</u>	<u>0</u>	<u>-3.676.854</u>
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>3.044.617</u>	<u>2.335</u>	<u>303.005</u>	<u>0</u>	<u>3.349.957</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Vastgoedbeleggingen	0, 3, 5, 10 en 20
Machines en installaties	20
Inventaris	20
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0

Vastgoedbeleggingen

N.A-4

Aanschaffingswaarde	6.211.100	5.852.534
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.927.882	-2.711.070
Boekwaarde per 1 januari	<u>3.283.218</u>	<u>3.141.464</u>

Mutaties

Investerings	0	358.565
Afschrijvingen	-238.601	-216.811
	<u>-238.601</u>	<u>141.754</u>

Aanschaffingswaarde	6.211.100	6.211.099
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.166.483	-2.927.881
Boekwaarde per 31 december	<u>3.044.617</u>	<u>3.283.218</u>

Machines en installaties

Aanschaffingswaarde	20.618	20.618
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-17.853	-17.423
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.765</u>	<u>3.195</u>

Mutaties

Afschrijvingen	-430	-430
----------------	------	------

Aanschaffingswaarde	20.618	20.618
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.283	-17.853
Boekwaarde per 31 december	<u>2.335</u>	<u>2.765</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Inventaris</i>		
Aanschaffingswaarde	760.051	750.678
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-417.315	-346.985
Boekwaarde per 1 januari	342.736	403.693
<i>Mutaties</i>		
Investeringen	13.014	9.373
Afschrijvingen	-74.773	-70.330
Herclassificaties	22.028	0
	-39.731	-60.957
Aanschaffingswaarde	795.093	760.051
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-492.088	-417.315
Boekwaarde per 31 december	303.005	342.736
<i>Vervoermiddelen</i>		
<i>Vooruitbetaald op materiële vaste activa</i>		
N.A-4		
Aanschaffingswaarde	14.114	0
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	0
Boekwaarde per 1 januari	14.114	0
<i>Mutaties</i>		
Investeringen	7.914	14.114
Afschrijvingen	0	0
Herclassificaties	-22.028	0
	-14.114	14.114
Aanschaffingswaarde	0	14.114
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	0
Boekwaarde per 31 december	0	14.114

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	2021	2020
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	90.005	75.322
Voorziening dubieuze debiteuren	-7.459	-8.676
	<u>82.546</u>	<u>66.646</u>
Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	<u>1.180</u>	<u>0</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	<u>0</u>	<u>4.424</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	<u>147.596</u>	<u>231.554</u>
Overlopende activa		
Te factureren bedragen cliënten	34.210	73.996
Vooruitbetaalde bedragen	13.487	64.561
Nog te ontvangen inkomsten	72.009	92.997
Overige vorderingen en overlopende activa	3.027	0
Subsidie SLIM	24.863	0
	<u>147.596</u>	<u>231.554</u>
4. Liquide middelen		
Rabobank	697.945	888.125
ING Bank N.V.	420.030	166.986
Kas	756	813
Kruisposten	5.752	1.295
	<u>1.124.483</u>	<u>1.057.219</u>

PASSIVA

5. Reserves en fondsen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige jaarrekening van Vereniging Willen is Kunnen.

6. Voorzieningen

	2021	2020
	€	€
<i>Overige voorzieningen</i>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	346.624	324.881
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	324.881	306.533
Dotatie	21.743	21.743
Onttrekking	0	-3.395
Stand per 31 december	346.624	324.881

7. Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

Hypothecaire leningen	1.821.740	1.959.260
<i>Hypothecaire leningen</i>		
Hypothecaire lening Rabobank .793	827.990	890.510
Hypothecaire lening Rabobank .795	993.750	1.068.750
	1.821.740	1.959.260

	2021	2020
	€	€
<i>Hypothecaire lening Rabobank .793</i>		
Stand per 1 januari	953.030	984.290
Aflossing	-62.520	-31.260
Stand per 31 december	890.510	953.030
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-62.520	-62.520
Langlopend deel per 31 december	<u>827.990</u>	<u>890.510</u>

Deze hypothecaire lening ad € 1.250.000 is verstrekt ter financiering van van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 4,30% vast tot en met 2025. De maandelijkse aflossing bedraagt € 5.210. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 171.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 577.910 een looptijd langer dan vijf jaar.

In verband met de Corona-crisis zijn in 2020 zes in plaats van twaalf termijnen betaald.

Hypothecaire lening Rabobank .795

Stand per 1 januari	1.143.750	1.181.250
Aflossing	-75.000	-37.500
Stand per 31 december	1.068.750	1.143.750
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-75.000	-75.000
Langlopend deel per 31 december	<u>993.750</u>	<u>1.068.750</u>

De hypothecaire lening ad € 1.500.000 is verstrekt ter financiering van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 4,30% vast tot en met 2025. De maandelijkse aflossing bedraagt € 6.250. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 171.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 693.750 een looptijd langer dan vijf jaar.

In verband met de Corona-crisis zijn in 2020 zes in plaats van twaalf termijnen betaald.

8. Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Hypothecaire leningen	<u>137.520</u>	<u>137.520</u>
-----------------------	----------------	----------------

Crediteuren

Crediteuren	<u>60.693</u>	<u>86.022</u>
-------------	---------------	---------------

	2021	2020
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	10.722	7.498
Loonheffing	71.308	49.287
Pensioenen	12.743	8.236
Overige belastingen	744	596
	<u>95.517</u>	<u>65.617</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>407.438</u>	<u>441.811</u>
Overige schulden		
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	37.172	35.838
Vakantiedagen	34.186	41.000
Accountantskosten	3.841	3.915
Rente- en bankkosten	72	15
Te betalen salarissen	15.041	18.691
Ontvangen voorschotten	4.150	1.750
Overige te betalen kosten	124.544	110.467
Ontvangen Eerstelijns Verblijf (ELV) gelden	116.120	116.119
Vooruitontvangen voorschot Activite	33.000	33.000
Afrekening NOW 1.0	0	81.016
Te betalen subsidie coronabanen	39.312	0
	<u>407.438</u>	<u>441.811</u>

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
9. Baten		
Herstelverblijven	861.104	718.523
Vakantieverblijven	43.790	37.535
Contributies	290.616	297.089
Recovery Care Services	517.486	464.151
Huur zendmast(en)	17.676	17.478
KimCareZorg via Marente / Activite	427.515	436.004
Huuropbrengsten	5.109	4.890
Legaten	0	43.323
Maaltijden en consumpties	545.279	496.200
Diverse opbrengsten	1.507	3.882
	<u>2.710.082</u>	<u>2.519.075</u>
10. Bijdrage opnamekosten WIK leden		
Maaltijden en consumpties	141.957	114.656
Huishoudelijke kosten	45.298	44.171
Verpleegartikelen	7.846	8.779
Emballage	720	312
Muziek en entertainment	5.210	0
	<u>201.031</u>	<u>167.918</u>
11. Lonen en salarissen		
Bruto lonen	806.773	899.940
Transitievergoeding	72.174	62.000
Reservering vakantiegeld	58.001	61.046
Onregelmatigheidstoeslag en slaapdiensten	67.293	69.940
	<u>1.004.241</u>	<u>1.092.926</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-27.448	-30.852
Subsidie NOW 1.0	-305	-64.418
Subsidie coronabaten	-8.636	0
	<u>967.852</u>	<u>997.656</u>

De subsidie is verkregen in het kader van het de extra coronabaten in de zorg en is bestemd voor het invullen van ondersteunende zorgfuncties als aanvulling op de normale formatie. De subsidie is voorzichtigheidshalve ook in de kortlopende schulden gepresenteerd omdat niet duidelijk is of de organisatie recht heeft op de (volledige) subsidie. Dit zal blijken uit de definitieve vaststelling.

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
12. Sociale lasten		
Sociale lasten	154.376	180.310
Ziekengeldverzekering	43.206	43.338
Arbodienst	3.137	0
	<u>200.719</u>	<u>223.648</u>
13. Pensioenlasten		
Pensioenpremie personeel	<u>63.075</u>	<u>76.010</u>
14. Overige personeelslasten		
Reiskostenvergoeding	1.907	2.814
Kantinelasten	869	729
Werkkleding	454	829
Scholing- en opleidingskosten	36.090	2.618
Subsidie Slim tbv scholing- en opleidingskosten	-24.863	0
Wervingskosten	4.404	19.610
Uitzendkrachten	257.589	25.531
Inhuur schoonmaakpersoneel	134.935	116.479
Bedrijfskleding	2.772	0
Overige personeelskosten	6.932	7.184
	<u>421.089</u>	<u>175.794</u>

De subsidie is verkregen in het kader van het "Opleidings- en ontwikkelplan Zorghotel De Kim " en is onderdeel van de 'Stimuleringsregeling voor leren en ontwikkelen in mkb-ondernemingen en specifiek voor de grootbedrijven in de landbouw-, horeca- of recreatiesector'. De subsidie wordt gebruikt voor de doorlichting van de onderneming uitmondend in een opleidings- of ontwikkelplan gericht op het inzichtelijk maken van de scholingsbehoefte vanuit het perspectief van de onderneming.

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2021 waren 24 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 25).

Afschrijvingen

	2021	2020
	€	€
15. Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Software	2.664	2.452
Boekresultaat	3.393	0
	<u>6.057</u>	<u>2.452</u>
	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
16. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Vastgoedbeleggingen	238.601	216.811
Machines en installaties	430	430
Inventaris	74.773	70.330
	<u>313.804</u>	<u>287.571</u>
17. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	195.735	166.110
Kantoorlasten	87.124	74.453
Verkooplasten	112.333	62.534
Algemene lasten	195.883	193.815
	<u>591.075</u>	<u>496.912</u>
Huisvestingslasten		
Gas, water en elektra	51.669	54.746
Onderhoud onroerend goed	17.899	14.681
Vaste lasten onroerend goed	18.390	19.013
Onderhoud inventaris	60.790	33.191
Dotatie onderhoudsvoorziening	21.743	21.743
Verzekering onroerend goed	6.432	7.938
Onderhoud installaties	6.557	4.682
Aanschaf klein inventaris	9.352	7.093
Huur inventaris	2.903	2.903
Overige huisvestingslasten	0	120
	<u>195.735</u>	<u>166.110</u>

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Kantoorlasten		
Kantoorbenodigdheden	4.021	3.131
Drukwerk	2.517	3.489
Automatiseringskosten	55.782	45.776
Telecommunicatie	4.879	5.179
Portkosten	3.440	2.803
Contributies en abonnementen	15.565	13.529
Overige kantoorlasten	920	546
	<u>87.124</u>	<u>74.453</u>
Verkooplasten		
PR-kosten	1.555	2.833
Representatiekosten	379	388
Reclame- en advertentiekosten	42.494	37.891
Reis- en verblijflasten	2.521	3.312
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-277	-1.381
Verkoopkosten externe bureaus	65.661	19.491
	<u>112.333</u>	<u>62.534</u>
Algemene lasten		
Accountantskosten en salarisadministratie	36.993	39.330
Administratiekosten controller en Activite	69.677	72.492
Advieskosten	40.950	35.570
Advocaat en notariskosten	6.635	5.745
Zakelijke verzekeringen	7.879	6.372
Bestuurskosten	26.628	24.062
Kosten ISO 9001	5.973	9.731
Overige algemene lasten	1.148	513
	<u>195.883</u>	<u>193.815</u>
18. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>-95.051</u>	<u>-98.295</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten		
Rente en bankkosten	6.398	4.754
Rente en kosten Hypotheek	88.653	93.541
	<u>95.051</u>	<u>98.295</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2021

7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatverwerking)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(19)			
Vastgoedbeleggingen		3.044.617		3.283.218
Financiële vaste activa	(20)			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		576.524		704.060
Vlottende activa				
Vorderingen	(21)			
Debiteuren	11.259		11.188	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	44.566		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.913		8.137	
		57.738		19.325
Liquide middelen	(22)			
		615.147		525.232
		<u>4.294.026</u>		<u>4.531.835</u>

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen (23)				
Algemene reserve		1.967.562		2.079.757
Voorzieningen (24)				
Overige voorzieningen		346.624		324.881
Langlopende schulden (25)				
Schulden aan kredietinstellingen		1.821.740		1.959.260
Kortlopende schulden (26)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	137.520		137.520	
Crediteuren	4.099		9.243	
Schulden aan groepsmaatschappijen	0		6.982	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	10.722		7.498	
Overige schulden en overlopende passiva	5.759		6.694	
		<u>158.100</u>		<u>167.937</u>
		<u>4.294.026</u>		<u>4.531.835</u>

8 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Realisatie 2020
		€	€
Baten			
Baten	(27)	745.764	531.137
Lasten			
Bijdrage opnamekosten WIK leden	(28)	151.370	182.775
Afschrijvingen materiële vaste activa	(29)	238.601	216.811
Huisvestingslasten	(30)	90.530	67.383
Kantoorlasten	(31)	3.425	6.908
Verkooplasten	(32)	67.380	18.953
Algemene lasten	(33)	87.447	113.929
		<u>487.383</u>	<u>423.984</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		107.011	-75.622
Financiële baten en lasten	(34)	-91.670	-96.084
		<u>15.341</u>	<u>-171.706</u>
Resultaat deelnemingen	(35)	-127.536	194.555
Saldo		<u><u>-112.195</u></u>	<u><u>22.849</u></u>

9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De jaarrekening en begroting zijn opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Vereniging Willen is Kunnen.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vereniging geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Vereniging Willen is Kunnen geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

19. Materiële vaste activa

	Vastgoed- beleggingen
	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.283.218
Afschrijvingen	-238.601
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>3.044.617</u>

Aanschaffingswaarde	6.211.100
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.166.483
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>3.044.617</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Vastgoedbeleggingen	0, 3, 5, 10 en 20

20. Financiële vaste activa

	2021	2020
	€	€
<i>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</i>		
De Kim B.V. te Noordwijk aan Zee (100%)	<u>576.524</u>	<u>704.060</u>
<i>De Kim B.V.</i>		
Stand per 1 januari	704.060	509.505
Resultaat	-127.536	194.555
Stand per 31 december	<u>576.524</u>	<u>704.060</u>

VLOTTENDE ACTIVA

21. Vorderingen

	2021	2020
	€	€
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren	11.259	11.188
<i>Vorderingen op groepsmaatschappijen</i>		
Rekening-courant De Kim B.V.	44.566	0
De vordering op de Kim B.V. per 31 december 2021 betreft voornamelijk de huurnota van het zorghotel van december 2021. Deze is begin 2022 betaald door De Kim B.V.		
<i>Rekening-courant De Kim B.V.</i>		
Stand per 1 januari	-6.982	0
Mutaties	51.548	0
Stand per 31 december	44.566	0
Over de rekening-courant met De Kim B.V. wordt geen rente berekend.		
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overlopende activa	1.913	8.137
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde bedragen	1.291	7.181
Nog te ontvangen inkomsten	788	956
Overige vorderingen en overlopende activa	-166	0
	1.913	8.137

	2021	2020
	€	€
22. Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	97.886	41.025
Rabobank spaarrekening	97.231	317.221
ING spaarrekening	100.588	100.588
ING betaalrekening	319.442	66.398
	<u>615.147</u>	<u>525.232</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan Vereniging Willen is Kunnen

PASSIVA

	2021	2020
	€	€
23. Vrij besteedbaar vermogen		
Algemene reserve	1.967.562	2.079.757
	<u>1.967.562</u>	<u>2.079.757</u>
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	2.079.757	2.056.908
Resultaatbestemming	-112.195	22.849
Stand per 31 december	<u>1.967.562</u>	<u>2.079.757</u>

Het verschil tussen het geconsolideerd en enkelvoudige eigen vermogen per 31 december 2021 bedraagt € 120.696. Dit verschil wordt veroorzaakt doordat de deelneming van KimCare B.V. niet lager dan nihil wordt gewaardeerd in de jaarcijfers van De Kim B.V. alsmede doordat in 2021 een gedeelte van de voorziening met betrekking tot de vordering van De Kim B.V. op KimCare B.V. is toegevoegd in de jaarcijfers van De Kim B.V.

24. Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen	346.624	324.881
	<u>346.624</u>	<u>324.881</u>
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	324.881	306.533
Dotatie	21.743	21.743
Onttrekking	0	-3.395
Stand per 31 december	<u>346.624</u>	<u>324.881</u>

25. Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

Hypothecaire leningen	1.821.740	1.959.260
	<u>1.821.740</u>	<u>1.959.260</u>

	2021	2020
	€	€
Hypothecaire leningen		
Hypothecaire lening Rabobank .793	827.990	890.510
Hypothecaire lening Rabobank .795	993.750	1.068.750
	<u>1.821.740</u>	<u>1.959.260</u>

Hypothecaire lening Rabobank .793

Stand per 1 januari	953.030	984.290
Aflossing	-62.520	-31.260
Stand per 31 december	890.510	953.030
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-62.520	-62.520
Langlopend deel per 31 december	<u>827.990</u>	<u>890.510</u>

Deze hypothecaire lening ad € 1.250.000 is verstrekt ter financiering van van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 4,30% vast tot en met 2025. De maandelijkse aflossing bedraagt € 5.210. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 171.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 577.910 een looptijd langer dan vijf jaar.

In verband met de Corona-crisis zijn in 2020 zes in plaats van twaalf termijnen betaald.

Hypothecaire lening Rabobank .795

Stand per 1 januari	1.143.750	1.181.250
Aflossing	-75.000	-37.500
Stand per 31 december	1.068.750	1.143.750
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-75.000	-75.000
Langlopend deel per 31 december	<u>993.750</u>	<u>1.068.750</u>

De hypothecaire lening ad € 1.500.000 is verstrekt ter financiering van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 4,30% vast tot en met 2025. De maandelijkse aflossing bedraagt € 6.250. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 171.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 693.750 een looptijd langer dan vijf jaar.

In verband met de Corona-crisis zijn in 2020 zes in plaats van twaalf termijnen betaald.

26. Kortlopende schulden

	2021	2020
	€	€
<i>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</i>		
Hypothecaire leningen	137.520	137.520
<i>Crediteuren</i>		
Crediteuren	4.099	9.243
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>		
Rekening-courant De Kim B.V.	0	6.982
<i>Rekening-courant De Kim B.V.</i>		
Stand per 1 januari	0	-45.603
Mutaties	0	52.585
Stand per 31 december	0	6.982
<i>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	10.722	7.498
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Overlopende passiva	5.759	6.694
<i>Overlopende passiva</i>		
Accountantskosten	3.841	3.915
Rente- en bankkosten	72	15
Overige te betalen kosten	1.846	2.764
	5.759	6.694

ZEKERHEDEN

Met betrekking tot de Hypotheken en de kredietfaciliteit bij Rabobank zijn de volgende zekerheden afgegeven:

- te vestigen hypotheek van € 3.500.000,- als 1e op grond en horecapand, Rembrandtweg 2-4 te Noordwijk;
- verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris en vorderingen van Vereniging Willen is Kunnen en De Kim B.V.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid omzetbelasting

De vereniging maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met De Kim B.V. en met KimCare B.V. Op grond daarvan is de vereniging hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Huurrechten onroerende zaken

De vereniging heeft een huurcontract afgesloten voor de verhuur van ruimte op het bedrijfspand op de locatie Rembrandtweg 2 te Noordwijk aan Zee. Het huurrecht bedraagt € 17.500 per jaar en loopt tot en met maart 2029.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
27. Baten			
Contributies	290.616	288.700	297.089
Huur zendmast(en)	17.676	17.593	17.478
Huuropbrengsten	437.472	441.804	216.570
	<u>745.764</u>	<u>748.097</u>	<u>531.137</u>

In verband met de Corona-crisis is besloten om De Kim B.V. in 2020 een korting van 50% op de huurprijs van het pand te geven.

28. Bijdrage opnamekosten WIK leden

Bijdrage opnamekosten WIK leden	<u>151.370</u>	<u>187.200</u>	<u>182.775</u>
---------------------------------	----------------	----------------	----------------

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 geen werknemers werkzaam.

Afschrijvingen

29. Afschrijvingen materiële vaste activa

Vastgoedbeleggingen	<u>238.601</u>	<u>238.114</u>	<u>216.811</u>
	<u>238.601</u>	<u>238.114</u>	<u>216.811</u>

Overige bedrijfslasten

30. Huisvestingslasten

Onderhoud onroerend goed	10.566	6.000	10.074
Vaste lasten onroerend goed	8.115	8.400	8.312
Onderhoud inventaris	43.674	24.000	19.316
Dotatie onderhoudsvoorziening	21.743	21.743	21.743
Verzekering onroerend goed	6.432	5.500	7.938
	<u>90.530</u>	<u>65.643</u>	<u>67.383</u>

31. Kantoorlasten

Automatiseringskosten	2.047	8.400	5.937
Portiekosten	656	500	541
Overige kantoorlasten	722	0	430
	<u>3.425</u>	<u>8.900</u>	<u>6.908</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
32. Verkooplasten			
PR-kosten	1.555	0	2.833
Reclame- en advertentiekosten	18.489	10.000	16.120
Kosten ledenwervingsactie	9.545	12.000	0
Verkoopkosten externe bureaus	37.791	32.000	0
	<u>67.380</u>	<u>54.000</u>	<u>18.953</u>
33. Algemene lasten			
Accountantskosten en salarisadministratie	6.000	6.120	5.877
Advieskosten	0	0	22.902
Doorbelaste organisatiekosten	70.871	80.000	76.512
Bestuurskosten	10.576	12.000	8.638
	<u>87.447</u>	<u>98.120</u>	<u>113.929</u>
34. Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>-91.670</u>	<u>-90.500</u>	<u>-96.084</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente en bankkosten	3.017	1.850	2.543
Rente en kosten Hypotheek	88.653	88.650	93.541
	<u>91.670</u>	<u>90.500</u>	<u>96.084</u>
35. Resultaat deelnemingen			
Aandeel resultaat De Kim B.V.	<u>-127.536</u>	<u>0</u>	<u>194.555</u>

Ondertekening bestuurder(s) voor akkoord

Vaststelling jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. de Algemene Vergadering.

Noordwijk aan Zee, 6 april 2022

Vereniging Willen is Kunnen
Namens deze,

C.H.G.W. Opgenoort

F.A.L. Lapré

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 17 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden, dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.

2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de algemene vergadering. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

3 Verwerking van het verlies 2021

Het verlies ad € 112.195 over 2021 is in mindering gebracht op de overige reserves.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Willen is Kunnen te Noordwijk

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Willen is Kunnen te Noordwijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Willen is Kunnen per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven” van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJKC1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2021; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Willen is Kunnen zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven” van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJKC1) zijn vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven” van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJKC1) en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven” van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJKC1).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven” van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJKC1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit



beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Warmond, 20 mei 2022

Van Velzen Audit B.V.

M. Zandbergen MSc-RA