

Vereniging Willen is Kunnen
Rembrandtweg 2
2202 AX Noordwijk

RAPPORT OVER HET BOEKJAAR 2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
2	Ontbreken van de verklaring	3
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2023	7
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	9
2	Staat van baten en lasten over 2023	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	15
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	21

Vereniging Willen is Kunnen
Noordwijk

Aan het bestuur van
Vereniging Willen is Kunnen
Rembrandtweg 2
2202 AX Noordwijk

Katwijk, 6 juni 2024

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij in concept verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw vereniging.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw vereniging, eindigende 31 december 2023, samengesteld.

2 ONTBREKEN VAN DE VERKLARING

Aangezien de werkzaamheden in het kader van de door u verstrekte opdracht nog niet zijn afgerond mogen wij nog geen verklaring verstrekken.

3 ALGEMEEN

3.1 Bestuur

Het bestuur van de vereniging bestaat per balansdatum uit de heer J. de Jong, de heer F.A.L. Lapre en mevrouw J. Giezen.

3.2 Oprichting vereniging

Bij notariële akte d.d. 23 april 1909 is opgericht de Vereniging Willen is Kunnen. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de Vereniging Willen is Kunnen.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2023 bedraagt €129.911 tegenover €364.365 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Saldo 2023	Saldo 2022
	€	€
Baten	783.384	762.451
Lasten		
Werving baten		
Bijdrage opnamelasten WIK leden	226.154	183.011
Lasten van beheer en administratie		
Personeelslasten	5.721	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	247.382	240.021
Huisvestingslasten	58.773	54.403
Kantoorlasten	17.852	9.964
Verkooplasten	96.298	54.763
Algemene lasten	115.514	117.264
Som der lasten	541.540	476.415
Resultaat	15.690	103.025
Financiële baten en lasten	-50.842	-62.801
	-35.152	40.224
Resultaat deelnemingen	165.063	324.141
Saldo	129.911	364.365

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal	2.461.840		2.331.930	
Voorzieningen	351.248		362.089	
Langlopende schulden	1.546.700		1.684.220	
		4.359.788		4.378.239
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	2.674.934		2.861.603	
Financiële vaste activa	1.065.728		900.665	
		3.740.662		3.762.268
Werkkapitaal		619.126		615.971
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	139.835		130.504	
Liquide middelen	668.200		652.651	
		808.035		783.155
Af: kortlopende schulden		188.909		167.184
Werkkapitaal		619.126		615.971

FINANCIEEL VERSLAG

Vereniging Willen is Kunnen
Noordwijk

BESTUURSVERSLAG OVER 2023

JAARREKENING

Vereniging Willen is Kunnen

Noordwijk

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
ACTIEF		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	(1) 2.674.934	2.861.603
Financiële vaste activa	(2)	
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.065.728	900.665
	<u>3.740.662</u>	<u>3.762.268</u>
Vlottende activa		
Vorderingen	(3)	
Debiteuren	25.832	-
Vorderingen op groepsmaatschappijen	52.729	54.694
Overige vorderingen en overlopende activa	61.274	75.810
	<u>139.835</u>	<u>130.504</u>
Liquide middelen	(4) 668.200	652.651
	<u>808.035</u>	<u>783.155</u>
	<u><u>4.548.697</u></u>	<u><u>4.545.423</u></u>

		<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
		€	€
PASSIEF			
Reserves en fondsen	(5)		
Algemene reserve		2.461.840	2.331.930
Voorzieningen	(6)		
Overige voorzieningen		351.248	362.089
Langlopende schulden	(7)		
Schulden aan kredietinstellingen		1.546.700	1.684.220
Kortlopende schulden	(8)		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		137.520	137.520
Schulden aan leveranciers		28.890	7.448
Schulden aan groepsmaatschappijen		4.210	4.129
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		4.637	8.324
Overige schulden en overlopende passiva		13.652	9.763
		<u>188.909</u>	<u>167.184</u>
		<u><u>4.548.697</u></u>	<u><u>4.545.423</u></u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Realisatie 2022
		€	€
Baten		783.384	762.451
Lasten			
Bijdrage opnamelasten WIK leden	(10)	226.154	183.011
Lasten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(11)	5.721	-
Afschrijvingen	(12)	247.382	240.021
Huisvestingslasten	(13)	58.773	54.403
Kantoorlasten	(14)	17.852	9.964
Verkooplasten	(15)	96.298	54.763
Algemene lasten	(16)	115.514	117.264
		<u>541.540</u>	<u>476.415</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		15.690	103.025
Rentelasten en soortgelijke lasten	(17)	-50.842	-62.801
		<u>-35.152</u>	<u>40.224</u>
Resultaat deelnemingen	(18)	165.063	324.141
Saldo		<u><u>129.911</u></u>	<u><u>364.365</u></u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Activiteiten

De vereniging stelt zich ten doel het bevorderen van het herstel van gezondheid van haar leden en van hen, die gerekend worden tot het gezin van die leden te behoren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Willen is Kunnen (geregistreerd onder KvK-nummer 40530432) is feitelijk gevestigd op Rembrandtweg 2 te Noordwijk.

Consolidatie

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Vereniging Willen is Kunnen te Noordwijk staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	Aandeel in het geplaatste kapitaal %
De Kim B.V.	Noordwijk	100,00
KimCare B.V.	Noordwijk	100,00

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van reclassificaties ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Vereniging Willen is Kunnen in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld staan de banktegoeden ter vrije beschikking van de vereniging.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder netto-baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Vereniging Willen is Kunnen wordt toegerekend.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Vastgoed- beleggingen	Machines en installaties	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2023</i>				
Aanschaffingswaarde	5.727.409	540.058	312.800	6.580.267
Cumulatieve afschrijvingen	-3.232.655	-189.156	-296.852	-3.718.663
	<u>2.494.754</u>	<u>350.902</u>	<u>15.948</u>	<u>2.861.604</u>
<i>Mutaties</i>				
Investeringsen	57.427	-	3.285	60.712
Afschrijvingen	-185.233	-54.006	-8.143	-247.382
	<u>-127.806</u>	<u>-54.006</u>	<u>-4.858</u>	<u>-186.670</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2023</i>				
Aanschaffingswaarde	5.784.836	540.058	316.085	6.640.979
Cumulatieve afschrijvingen	-3.417.888	-243.162	-304.995	-3.966.045
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>2.366.948</u>	<u>296.896</u>	<u>11.090</u>	<u>2.674.934</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>				
				%
Vastgoed-beleggingen				0-12,5
Machines en installaties				10
Inventaris				10-20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
De Kim B.V.	1.065.728	900.665
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>De Kim B.V.</i>		
Stand per 1 januari	900.665	576.524
Aandeel in het resultaat	165.063	324.141
Stand per 31 december	<u>1.065.728</u>	<u>900.665</u>

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	25.832	-

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

De Kim B.V.	52.729	54.694
-------------	--------	--------

Over de vordering wordt 2,5% rente berekend (2022: geen)

Overlopende activa

Nog te factureren omzet	1.630	9.250
Nog te ontvangen rente	142	24
Vooruitbetaalde bedragen	735	573
Vooruitbetaalde boeterente hypotheek	58.767	65.963
	<u>61.274</u>	<u>75.810</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4. Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	-6.952	9.713
ING spaarrekening	220.148	210.080
ING betaalrekening	443.001	355.879
Rabobank spaarrekening	12.003	76.979
	<u>668.200</u>	<u>652.651</u>

PASSIVA

5. Vrij besteedbaar vermogen

Algemene reserve	2.461.840	2.331.930
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Algemene reserve

Stand per 1 januari	2.331.929	1.967.564
Resultaatbestemming boekjaar	129.911	364.366
Stand per 31 december	<u>2.461.840</u>	<u>2.331.930</u>

6. Voorzieningen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	351.248	362.089
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	362.089	346.624
Dotatie	-	21.743
Onttrekking	-10.841	-6.278
Stand per 31 december	<u>351.248</u>	<u>362.089</u>

7. Langlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
Hypothecaire lening Rabobank .793	702.950	765.470
Hypothecaire lening Rabobank .795	843.750	918.750
	<u>1.546.700</u>	<u>1.684.220</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Hypothecaire lening Rabobank .793</i>		
Stand per 1 januari	827.990	890.510
Aflossing	-62.520	-62.520
Stand per 31 december	765.470	827.990
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-62.520	-62.520
Langlopend deel per 31 december	<u>702.950</u>	<u>765.470</u>

Deze hypothecaire lening ad €1.250.000 is verstrekt ter financiering van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 2,55% vast tot en met 2032. De maandelijkse aflossing bedraagt €5.210. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 147. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2023 heeft een bedrag van €452.890 een looptijd langer dan vijf jaar.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Leningen o/g		
Hypothecaire lening Rabobank .795	843.750	918.750
	2023	2022
	€	€
<i>Hypothecaire lening Rabobank .795</i>		
Stand per 1 januari	993.750	1.068.750
Aflossing	-75.000	-75.000
Stand per 31 december	918.750	993.750
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-75.000	-75.000
Langlopend deel per 31 december	843.750	918.750

Deze hypothecaire lening ad €1.500.000 is verstrekt ter financiering van het zorghotel De Kim. Het rentepercentage bedraagt 2,55% vast tot en met 2032. De maandelijkse aflossing bedraagt €6.250. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 147. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2023 heeft een bedrag van €543.750 een looptijd langer dan vijf jaar.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Hypothecaire lening Rabobank .793	62.520	62.520
Hypothecaire lening Rabobank .795	75.000	75.000
	137.520	137.520
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	28.890	7.448
Schulden aan groepsmaatschappijen		
KimCare B.V.	4.210	4.129

Over de schulden wordt geen rente berekend (2022: geen).

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	4.252	8.324
Loonheffing	385	-
	<u>4.637</u>	<u>8.324</u>
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	350	-
Rente- en bankkosten	42	31
Overige te betalen bedrijfskosten	11.019	9.732
Vooruitgefactureerde verhuur zendmasten	2.241	-
	<u>13.652</u>	<u>9.763</u>

ZEKERHEDEN

Met betrekking tot de Hypotheken en de kredietfaciliteit bij Rabobank zijn de volgende zekerheden afgegeven:

- te vestigen hypotheek van €3.500.00,- als 1e op grond en horecapand, Rembrandtweg 2-4 te Noordwijk:
- verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris en vorderingen van Vereniging Willen is Kunnen en de Kim B.V.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid omzetbelasting

De vereniging maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met De Kim B.V. en met KimCare B.V. Op grond daarvan is de vereniging hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Huurrechten onroerende zaken

De vereniging heeft een huurcontract afgesloten voor de verhuur van ruimte op het bedrijfspand locatie Rembrandtweg 2 te Noordwijk aan Zee. Het huurrecht bedraagt c.a. €18.000 per jaar en loopt tot en met maart 2029.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
9. Baten			
Contributies	271.801	285.077	282.058
Verhuur zendmast	13.215	11.990	17.985
Verhuur pand	498.368	498.476	462.408
	<u>783.384</u>	<u>795.543</u>	<u>762.451</u>

Contributie inkomsten zijn lager dan te verwachten op basis van uitgeschreven facturen. Oorzaak: leden hebben contributies niet voldaan. Afwijking bedraagt circa €13.000.

10. Bijdrage opnamelasten WIK leden

Bijdrage Herstelgasten	217.960	213.400	173.435
Bijdrage Vakantiegasten	8.194	6.600	9.576
	<u>226.154</u>	<u>220.000</u>	<u>183.011</u>

11. Personeelslasten

Lonen en salarissen

Bruto lonen	4.380	-	-
Mutatie vakantiegeldverplichting	350	-	-
	<u>4.730</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	650	-	-
	<u>650</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Overige personeelslasten

Onbelaste vergoedingen	48	-	-
Verplichte bijdrage ZVW	293	-	-
	<u>341</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Personeelsleden

Bij de vereniging was in 2023 1 partime medewerker werkzaam (0,22 FTE) (2022: geen).

12. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>247.382</u>	<u>250.000</u>	<u>240.021</u>
------------------------	----------------	----------------	----------------

Overige bedrijfslasten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
13. Huisvestingslasten			
Onderhoud onroerende zaak	17.350	18.500	2.128
Grond- en straatlasten	9.954	10.000	9.515
Verzekering huisvesting	7.741	14.243	6.678
Onderhoud inventaris	23.728	17.500	14.339
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	-	32.333	21.743
	<u>58.773</u>	<u>92.576</u>	<u>54.403</u>
14. Kantoorlasten			
Automatiseringslasten	1.627	2.000	2.960
Overige kantoorlasten	4.817	9.000	7.004
Doorbelaste kantoorlasten	11.408	-	-
	<u>17.852</u>	<u>11.000</u>	<u>9.964</u>
15. Verkooplasten			
Reclame- en advertentiekosten	29.406	17.000	23.419
Representatiekosten	20.524	22.100	3.525
Kosten ledenwervingsactie	10.234	7.000	4.521
Verkoopkosten externe bureaus	36.134	29.040	23.298
	<u>96.298</u>	<u>75.140</u>	<u>54.763</u>
16. Algemene lasten			
Accountants- en administratiekosten	14.268	6.000	12.745
Juridische- en advieskosten	6.130	-	1.155
Inhuur directie	39.619	53.000	48.257
Doorbelaste organisatiekosten	49.684	-	45.965
BTW correctie	4.352	-	4.402
Bestuurskosten	1.461	-	4.740
	<u>115.514</u>	<u>59.000</u>	<u>117.264</u>

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
17. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente rekening-courant groepsmaatschappijen	-1.326	-	-
Rente en lasten bank	-472	500	2.182
Rente lening o/g	52.658	55.000	60.618
Rekenverschillen	-18	-	1
	<u>50.842</u>	<u>55.500</u>	<u>62.801</u>
18. Resultaat deelnemingen			
Aandeel resultaat De Kim B.V.	<u>165.063</u>	<u>-</u>	<u>324.141</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Noordwijk, 6 juni 2024

J. de Jong

F.A.L. Lapré

J. Giezen

.....